

# **MANIFIESTO**

## **ALTO AMAZONAS**

**DE PROVINCIA  
OLVIDADA  
A NUEVO  
DEPARTAMENTO**



POWERED BY AI

**CARLOS PALOMINO MEDINA**

# **Alto Amazonas : De provincia olvidada a nuevo departamento**

**"Los ganadores nunca abandonan y los que  
abandonan nunca ganan"**  
Vince Lombardi

**Yurimaguas 2026**

# Índice

<b>¿Porqué este documento?.....</b>	<b>5</b>
Escribir para sembrar territorio: Manual de navegación hacia el Alto Amazonas que viene	
<b>1.-Introducción.- El Alto Amazonas en busca de DNI propio.....</b>	<b>6</b>
El doble centralismo que ahoga al Alto Amazonas	
Cómo sobrevivir siendo periférico hasta de la periferia: Manual no autorizado del Alto Amazonas	
Alto Amazonas: Perla estratégica para equilibrar el mapa político y económico del país	
<b>2.-Breve reseña histórica del Alto Amazonas.....</b>	<b>9</b>
Período prehispánico: Un territorio que ya sabía gobernarse	
Cuando la Amazonía firmó la independencia, pero Lima no se enteró: Crónica del caucho y el olvido	
De la carretera al motocarro: Cincuenta años esperando que el Estado llegue con GPS	
A Yurimaguas el siglo XXI llegó por carretera, pero el Estado sigue bogando en pequeño	
<b>3.-Diagnóstico integral del territorio del Alto Amazonas.....</b>	<b>13</b>
El Alto Amazonas: la bisagra que une al Perú... que Lima aún intenta abrir con la llave equivocada e Iquitos usa la ganzúa	
El Alto Amazonas ganó la Tinka de los recursos naturales, pero seguimos pobres	
El motor económico del AA ha arrancado solo... pero el Estado sigue buscando las llaves	
En AA el bosque se enamoró de la sierra... y nació un pueblo con ritmo propio	
Un territorio listo para despegar... pero con infraestructura que aún vuela en modo panguana	
Alto Amazonas: Un territorio con todo para ganar... y un Estado ausente que insiste en hacerlo perder	
<b>4.-Razones para la departamentalización.....</b>	<b>19</b>
Rico en todo, pobre por decreto: La desilusión histórica del Alto Amazonas	
Iquitos manda, Yurimaguas paga: Anatomía política de un olvido muy conveniente	
Que el dinero del Bajo Huallaga se quede en el Bajo Huallaga: La batalla por la autonomía económica del Alto Amazonas	
Una identidad que no se percibe en Iquitos: Por eso el Alto Amazonas quiere bailar la danza del desarrollo con su propio pañuelo	
Si Ucayali pudo, si Madre de Dios pudo... ¿por qué el Alto Amazonas sigue esperando permiso?	
Mirar a los países vecinos: todos avanzan con autonomía... menos el Alto Amazonas	

## **5.-Escenarios y beneficios de la departamentalización.....25**

Un departamento propio: La única forma de que las obras en el Alto Amazonas dejen de quedarse en sueños mal cumplidos

Cuando el Estado no llega ni con agua ni con escuela, eso no es lejanía: es pura ineficiencia territorial

Un departamento propio: La llave que convierte la selva en oportunidades y no en informalidad

Nuevo departamento, nueva vitrina: Por fin el Alto Amazonas mostrará su tesoro... sin que otros se queden con la entrada

Un blindaje geopolítico y ecológico que va a beneficiar a todo el Perú

## **6.-Estrategias de acción ciudadana y política.....30**

Departamento 2.0: Sin compromiso social no hay desarrollo territorial

Rol de las Comunidades Indígenas: No aplicar la misma receta centralista a sus propios distritos

Juventud 3.0: El procesador ultrarrápido que necesita el nuevo departamento

AA, Departamento S.A.C.: El territorio deja de rezar y empieza a asociarse con sus mejores dirigentes

Departamento en trámite: cuando la ley se vuelve palanca y no laberinto de intereses

## **7.- Visión de futuro.....36**

Yurimaguas 2050: De puerto fluvial a motor del desarrollo amazónico

El Alto Amazonas en modo plataforma geo-económica

Pasar de provincia aislada a pieza del rompecabezas de la integración panamazónica

¿Sueño o pesadilla?: Entre el Departamento Soñado y el Departamento Posible

Cuando el sueño amazónico se vuelve parte del relato nacional del Perú futuro

## **8.-La Lucha Final: Cuando un territorio decide construir su propio futuro.....42**

# Porqué este documento?

## Escribir para sembrar territorio: Manual de navegación hacia el Alto Amazonas que viene

Las razones para escribir este documento son, en realidad, razones para creer en un territorio que durante siglos fue descrito como periferia pero que hoy debe reconocerse como una de las pocas regiones del Perú con potencial real de futuro. Este texto nace para disputar la narrativa dominante: aquella que reduce al Alto Amazonas a geografía lejana, pobreza estructural o simple reserva de recursos. Frente a esa mirada estrecha, el documento se propone como acto de afirmación territorial, una hoja de ruta que demuestra que la Amazonía no solo existe: *se piensa, se organiza y se proyecta*.

Se escribe porque la región necesita una visión propia, articulada, moderna, capaz de guiar a jóvenes, comunidades indígenas, empresarios, autoridades y ciudadanía hacia una misma dirección. Se escribe porque todo territorio que quiere transformarse debe primero imaginarse, y luego explicarse a sí mismo. Sin relato, no hay proyecto; sin proyecto, no hay cambio.

También se escribe para romper la inercia política nacional, para mostrar al país que el Alto Amazonas puede convertirse en departamento no por protesta, sino por argumentos sólidos, evidencia técnica, cohesión social y visión estratégica. Es un aporte porque ordena ideas, ilumina desafíos, señala oportunidades y ofrece un marco común para la acción colectiva.

Este documento solo tendrá valor si inspira a la ciudadanía a asumir la responsabilidad de gestionar un territorio viable. Ser un nuevo departamento es posible; hacerlo funcionar depende del compromiso, disciplina y madurez del propio pueblo amazónico.

# 1.-Introducción.- El Alto Amazonas en busca de DNI propio

## El doble centralismo que ahoga al Alto Amazonas

El doble centralismo que asfixia al Alto Amazonas funciona como un viejo servidor saturado: Lima concentra las decisiones estratégicas e Iquitos captura las operativas, dejando al territorio intermedio atrapado en una nube burocrática que no le pertenece. El primero impone prioridades diseñadas para un país costero-industrial; el segundo reproduce, en escala selvática, un centralismo amazónico aún más sofocante, donde el “centro” está apenas a 120 metros sobre el nivel del mar pero a miles de kilómetros de las riberas awajún, shawi o kichwa. Esta paradoja geopolítica genera un agujero negro administrativo: recursos que bajan como data corrupta, obras que se ejecutan tarde o nunca y decisiones que nacen en escritorios que jamás han conocido el bosque yurimagua.

Un dato que habla por sí mismo es que en todo el Perú, Yurimaguas es la capital provincial más alejada de su capital departamental, en este caso Iquitos, lejanía que justificaría, en cualquier país eficiente, la independencia política indiscutible.

El Alto Amazonas se vuelve así un enlace desconectado: demasiado lejano para Lima, demasiado subordinado para Iquitos. En esa doble mordaza, sus 122.000 habitantes quedan atrapados entre dos geometrías de poder que no reconocen ni su cultura fluvial ni su economía territorial. Sin embargo, la solución no es añadir un tercer centro, sino disolver los dos. Solo una gobernanza territorializada —ligera, distribuida y con autoridad local real— podrá restituir a este territorio su soberanía funcional y permitir que emerja un desarrollo racional, propio y viable.

## **Cómo sobrevivir siendo periférico hasta de la periferia: Manual no autorizado del Alto Amazonas**

Un proyecto departamental para el Alto Amazonas no es un capricho territorial, sino una corrección histórica imprescindible. Durante décadas, este espacio geoeconómico —con más de 18.764 km<sup>2</sup>, 122.000 habitantes y una diversidad étnica que sostiene uno de los bosques más resilientes del país— ha funcionado como una periferia de la periferia: demasiado distante para Lima, demasiado instrumental para Iquitos. El resultado es un vacío de gestión que se expresa en cifras duras: más del 60% de proyectos públicos paralizados, brechas de infraestructura que duplican el promedio nacional, un sistema de salud que responde tarde y una economía rural sin acceso a inversiones estratégicas.

Pero el argumento decisivo es de naturaleza institucional: el Alto Amazonas posee una identidad hidrográfica, cultural y productiva distinta, articulada por el eje Huallaga–Marañón y por pueblos que han habitado el bosque con una racionalidad propia. En términos de gobernanza moderna, un territorio con esa coherencia ecológica y sociocultural debería tener competencias para gestionar suelos, bosques, conectividad, educación técnica y bioeconomía sin depender de dos centralismos que no convergen.

Un nuevo departamento permitiría crear un sistema administrativo ágil, financiado y responsable ante su población. Y, sobre todo, devolvería a sus habitantes la capacidad de decidir su propio destino: la primera condición para un desarrollo racional, eficiente y verdaderamente humano.

## **Alto Amazonas: Perla estratégica para equilibrar el mapa político y económico del país**

La creación del departamento del Alto Amazonas posee una importancia que trasciende sus fronteras inmediatas: es una pieza estratégica para equilibrar el

mapa político y económico del país. En términos nacionales, corregir el vacío administrativo entre Lima e Iquitos permitiría ordenar un territorio clave para la seguridad hídrica, la conectividad fluvial y la bioeconomía amazónica, tres frentes donde el Perú juega su viabilidad futura. A nivel regional, este proyecto abriría un corredor amazónico Huallaga–Marañón capaz de articular comercio, servicios, turismo científico y gestión forestal con estándares modernos, convirtiéndose en un nodo de estabilidad en una zona históricamente desatendida.

Además, otorgar competencias plenas a un territorio ecológicamente coherente permitiría fortalecer la gobernanza indígena y reducir presiones ilegales que afectan a toda la cuenca amazónica. En resumen, no se trata solo de un nuevo departamento: es la oportunidad de dotar al Perú de un centro de gravedad amazónico funcional, racional y sostenible.



## 2.-Breve reseña histórica del Alto Amazonas

### **Período prehispánico: Un territorio que ya sabía gobernarse**

Antes de 1821, el Alto Amazonas era un territorio cuya historia fluía más por el río que por los documentos. Mucho antes de que existiera la palabra “república”, existía un orden chamánico donde shawi, kukama, muniche, cocama-cocamilla y otros pueblos gobernaban el paisaje desde la lógica del bosque: cada quebrada era una escuela, cada planta una biblioteca, cada mito una constitución oral. La selva funcionaba como un sistema político distribuido, sin capitales ni ministerios, pero con autoridades que dominaban lo que hoy llamaríamos gobernanza ecológica: pesca regulada por ciclos lunares, movilidad por estaciones, acuerdos entre clanes para evitar conflictos y una economía sostenida por más de 150 especies domesticadas mucho antes de la agricultura europea.

La llegada española —a partir del siglo XVII— no creó ciudades, sino misiones. El padre Uriarte, el jesuita Fritz y otros cronistas describen un territorio vasto, difícil de someter y experto en desaparecer entre los ríos. La colonización fue más espiritual que militar, y más frágil que efectiva: cada retirada jesuita devolvía la región a sus dinámicas propias. Hasta vísperas de 1821, Yurimaguas era apenas un punto en el mapa; el verdadero poder seguía en los ríos y en los pueblos que los habían navegado por milenios.

## **Cuando la Amazonía firmó la independencia, pero Lima no se enteró: Crónica del caucho y el olvido**

Tras la independencia de 1821, el Alto Amazonas entró en la república como quien aborda un barco sin haber sido invitado al diseño del plano. El nuevo Estado heredó un territorio que no entendía: vasto, húmedo, culturalmente complejo y difícil de cartografiar. Durante décadas, Yurimaguas fue un pequeño enclave fluvial que servía más como puesto de avanzada militar y misional que como ciudad articuladora. La administración republicana llegaba en forma de decretos que tardaban meses en subir por el Marañón, mientras la vida local seguía regida por ciclos de pesca, comercio ribereño y acuerdos entre colonos e indígenas para evitar choques permanentes.

A finales del siglo XIX irrumpió el caucho y, con él, la gran distorsión amazónica. El Alto Amazonas se convirtió en corredor de explotación, reclutamiento forzado y endeudamiento, arrastrado por redes empresariales que iban de Manaus a Londres. Yurimaguas se volvió un puerto febril: comerciantes, patronos, aventureros y migrantes serranos alimentaron una economía de auge y violencia. La selva fue drenada no solo de látex, sino también de población indígena.

El colapso del caucho en 1912 dejó un territorio exhausto, despoblado y sin inversión estatal. Hacia 1945, el Alto Amazonas cerraba un ciclo de turbulencia sin haber recibido los beneficios de su riqueza, inaugurando la larga espera por una gestión verdaderamente propia.

## **De la carretera al motocarro: Cincuenta años esperando que el Estado llegue con GPS**

Entre 1945 y el 2000, el Alto Amazonas vivió una transición lenta, desigual y profundamente marcada por la precariedad estatal. Tras el derrumbe del caucho,

Yurimaguas se reconfiguró como puerto regional modesto, apoyado en el comercio fluvial, la madera, la agricultura migratoria y un tímido mercado interno. La carretera Tarapoto–Yurimaguas, iniciada en los años 60 y consolidada en los 70, fue el gran parteaguas: conectó la selva baja con la sierra y la costa, acelerando el flujo de colonos, mercancías y expectativas. Pero también trajo conflictos por tierras, deforestación creciente y una urbanización desordenada.

En los años 80, la crisis económica y la violencia política alcanzaron el territorio: Sendero Luminoso penetró tímidamente por zonas rurales, mientras el Estado respondía con presencia militar irregular y poco efectiva. Aun así, la resiliencia local sostuvo mercados, festividades y redes comunitarias que mantuvieron la región en pie.

Los 90 trajeron una modernización a medias: más telecomunicaciones, más motocarros, más comercio; pero también más informalidad, tala ilegal y abandono estructural. En 2000, el Alto Amazonas entraba al nuevo siglo con energía social abundante, riqueza ecológica inmensa y un mismo problema histórico: carecer de una institucionalidad diseñada para su propia lógica territorial.

### **A Yurimaguas el siglo XXI llegó por carretera, pero el Estado sigue bogando en peque-peque**

Desde el 2000 hasta hoy, el Alto Amazonas ha vivido una aceleración paradójica: más conectividad, más población, más mercados... pero la misma fragilidad institucional. La apertura de la vía Interoceánica nororiental y la mejora de la carretera Tarapoto–Yurimaguas multiplicaron el comercio y transformaron a Yurimaguas en un nodo logístico entre costa, sierra y selva. Creció la agricultura comercial (cacao, palma, arroz), se dinamizó el transporte fluvial y surgieron nuevas oleadas migratorias que expandieron la ciudad más

allá de su infraestructura. Sin embargo, esta expansión no vino acompañada de un diseño estatal sólido: las brechas en salud, educación, agua y saneamiento se mantuvieron obstinadamente altas, mientras la tala ilegal y la presión sobre territorios indígenas aumentaron.

La década del 2010 trajo promesas de modernización portuaria, saneamiento y carreteras, pero muchas quedaron atrapadas en la burocracia regional y nacional. Aun así, emergió una ciudadanía más activa, radios locales poderosas, movimientos indígenas articulados y una economía ribereña que demuestra enorme resiliencia. Hoy, el Alto Amazonas está listo para un salto institucional: tiene capital humano, identidad territorial y una posición estratégica, pero sigue esperando una gobernanza que responda a su ritmo y no al de Lima o Iquitos.

### 3.-Diagnóstico integral del territorio del Alto Amazonas

**El Alto Amazonas: la bisagra que une al Perú... que Lima aún intenta abrir con la llave equivocada e Iquitos usa la ganzúa**

El Alto Amazonas posee una geografía estratégica que pocas regiones del país pueden igualar: es la bisagra natural entre los Andes y la Amazonía, un corredor ecológico y humano que articula selva baja, ceja de selva y cuencas fluviales mayores. Su territorio se sostiene sobre dos ejes hidrográficos decisivos: el Huallaga, que conecta la sierra central con la selva nororiental y funciona como un corredor logístico de integración económica; y el Marañón, arteria mayor de la Amazonía peruana, vía histórica de transporte, cultura y comercio ribereño. Este cruce de ríos convierte al Alto Amazonas en un nodo geopolítico donde confluyen rutas comerciales, flujos migratorios, diversidad biológica y un mosaico de pueblos originarios que han sabido gobernar el bosque por siglos.

Desde Yurimaguas —su puerto emblemático— se despliegan conexiones hacia Tarapoto, San Martín, Loreto y Brasil, lo que convierte al territorio en punto clave para la seguridad alimentaria, la movilidad interregional y el desarrollo de la bioeconomía amazónica. Pero su mayor fortaleza radica en su rol de articulador: es la puerta amazónica más accesible para millones de peruanos andinos y costeros. En un país fracturado por la distancia, esta bisagra no es metáfora: es infraestructura viva.

Comprender y potenciar esta geografía es asegurar un futuro de integración nacional real y no solo cartográfica.

## **El Alto Amazonas ganó la Tinka de los recursos naturales, pero seguimos pobres**

El Alto Amazonas es uno de los territorios más ricos del Perú en recursos naturales, una especie de “superhábitat” donde la biodiversidad, el agua y los suelos convergen como un motor ecológico de escala continental. La región alberga más de 3.000 especies de plantas útiles, 600 especies de aves y alrededor de 200 especies de peces en sus cuencas mayores, cifras comparables a las de países enteros. Su bosque —más de 2 millones de hectáreas entre primario y secundario— actúa como una gigantesca batería climática capaz de almacenar hasta 300 toneladas de carbono por hectárea, un valor superior al promedio amazónico.

El agua es su segunda gran riqueza: los ejes Huallaga y Marañón movilizan más de 10.000 millones de metros cúbicos anuales, formando una red hídrica que sostiene agricultura, pesca, transporte fluvial y la vida cotidiana de cientos de comunidades. El Alto Amazonas es, en términos hidrológicos, un condensador nacional: una fábrica de lluvia que alimenta ecosistemas a cientos de kilómetros.

Los suelos, aunque frágiles, poseen zonas de alta fertilidad ribereña que producen arroz, cacao, yuca y frutales con rendimientos que pueden duplicar los de la sierra. A ello se suma una riqueza forestal con más de 120 especies maderables registradas y un potencial biogenético invaluable: cada hectárea contiene más información química que un laboratorio de vanguardia.

Esta constelación de recursos convierte al Alto Amazonas no solo en un reservorio natural, sino en un activo estratégico para el Perú del siglo XXI: seguridad hídrica, carbono, alimentos y biodiversidad en un solo territorio.

## **El motor económico del AA ha arrancado solo... pero el Estado sigue buscando las llaves**

La economía local del Alto Amazonas funciona como un ecosistema en movimiento: diversa, resiliente y sostenida por una mezcla de actividades que, aunque dispersas, forman un motor territorial sorprendentemente consistente. El eje agrícola —arroz, yuca, maíz, plátano, cacao y frutales amazónicos— abastece no solo a la región, sino a mercados interdepartamentales que se expanden gracias a la carretera Tarapoto–Yurimaguas. Algunos cultivos ribereños logran rendimientos 30–40% superiores al promedio nacional, gracias a suelos aluviales de alta fertilidad.

El segundo motor es el transporte fluvial y terrestre: Yurimaguas es el gran nodo logístico del nororiente. Cada año circulan por sus ríos y carreteras más de 1,5 millones de toneladas de mercancías, conectando selva, sierra y costa en un triángulo comercial que sostiene miles de empleos. A ello se suma una economía pesquera vigorosa, con más de 60 especies comercializadas, y un sector forestal que, gestionado adecuadamente, podría duplicar su valor agregado sin aumentar la deforestación.

El comercio urbano, los servicios y la microempresa completan esta constelación económica: mercados dinámicos, transporte ligero, turismo emergente y una cultura emprendedora que ha convertido a Yurimaguas en una de las ciudades amazónicas de crecimiento más rápido.

La clave de fondo: esta economía ya es motor, pero necesita autonomía para convertirse en desarrollo. Un departamento propio permitiría planificar, invertir y administrar según la lógica del territorio, no de despachos lejanos. Esa es la diferencia entre crecer y prosperar.

## **En AA el bosque se enamoró de la sierra... y nació un pueblo con ritmo propio**

La sociedad del Alto Amazonas es un organismo vivo de vigor híbrido, una mezcla improbable y profundamente creativa de pueblos indígenas, migraciones andinas y un mestizaje que ha producido una cultura ribereña única en el país. Aquí conviven lógicas distintas sin anularse: la cosmovisión shawi y kukama — que entiende el bosque como pariente y al río como maestro— se superpone con la ética andina del trabajo, el comercio y la persistencia, llegada en oleadas desde mediados del siglo XX. Este encuentro no ha sido lineal, pero sí fecundo: ha generado ciudades donde el quechua y el español se mezclan con lenguas amazónicas, mercados donde la pachamanca convive con el inchicapi, y redes familiares que navegan tanto por carretera como por peque-peque.

El mestizaje funciona como un software integrador: selecciona expresiones culturales, las reordena y produce identidades nuevas —más flexibles, más adaptativas— capaces de absorber crisis económicas, transformaciones ecológicas y modernizaciones incompletas sin romperse. Esa resiliencia social se expresa en la capacidad de los pobladores para crear microeconomías, redes de apoyo comunitario y formas propias de gobernanza barrial.

El resultado es una sociedad que no es ni andina ni amazónica, sino ambas y más: un vigor híbrido que constituye la mayor fortaleza humana del Alto Amazonas y la base para cualquier proyecto de desarrollo auténticamente territorial.

## **Un territorio listo para despegar... pero con infraestructura que aún vuela en modo panguana**

La infraestructura y los servicios del Alto Amazonas siguen siendo un esqueleto incompleto, una arquitectura en construcción que no termina de alcanzar el



ritmo del territorio. Aunque Yurimaguas funciona como nodo logístico entre costa, sierra y selva, sus sistemas de agua potable, saneamiento y gestión de residuos operan con brechas que afectan a más del 40% de la población urbana y a más del 60% de la rural. La red vial interna continúa siendo frágil: carreteras vecinales que se deshacen en la primera lluvia fuerte, caminos que interrumpen el comercio agrícola y postergan el acceso a salud y educación.

Los servicios públicos tampoco han acompañado el crecimiento demográfico: hospitales con capacidad limitada, escuelas que aún trabajan en doble turno y centros de salud que dependen de traslados fluviales lentos. A ello se suma la falta de infraestructura digital: solo alrededor del 35% de las comunidades tiene acceso estable a internet, un dato crítico en un siglo donde la conectividad define oportunidades. El potencial del territorio es indiscutible, pero requiere sistemas robustos que lo sostengan. Fortalecer infraestructura y servicios no es lujo: es la condición mínima para transformar su economía dinámica en desarrollo sostenible, garantizar derechos básicos y preparar a la región para un salto institucional que la saque del círculo histórico de abandono.

### **Alto Amazonas: Un territorio con todo para ganar... y un Estado ausente que insiste en hacerlo perder**

El Alto Amazonas enfrenta un conjunto de problemáticas que actúan como un ecosistema negativo: cada una se conecta con las demás y juntas frenan el desarrollo del territorio. La pobreza, que aún afecta a cerca del 40% de los hogares rurales, no es solo falta de ingreso: es ausencia de Estado, baja calidad educativa y escasas oportunidades para monetizar la riqueza biológica y cultural de la región. La informalidad, que supera el 80% en comercio y transporte, opera como un modo de supervivencia más que como delito, pero impide planificar, recaudar y proteger adecuadamente los recursos.

El narcotráfico se infiltra donde el Estado no llega, aprovechando ríos extensos, fronteras porosas y economías vulnerables. Su presencia distorsiona precios, genera violencia y promueve redes ilegales que compiten con las actividades productivas legítimas. Paralelamente, la deforestación, impulsada por agricultura migratoria, tala ilegal y economías ilícitas, avanza a ritmos alarmantes: más de 3.000 hectáreas anuales en algunos distritos.

Todo ello se agrava con la corrupción, tanto local como regional, que filtra presupuestos, paraliza obras y convierte proyectos de desarrollo en escenarios de captura política. Estas problemáticas no son inevitables: son el resultado de un diseño institucional ajeno a la lógica del territorio. Superarlas exige gobernanza propia, autonomía y una administración capaz de responder a la selva a su propio ritmo.

## 4.-Razones para la departamentalización

### **Rico en todo, pobre por decreto: La desilusión histórica del Alto Amazonas**

El Alto Amazonas tiene razones históricas contundentes para convertirse en departamento, razones que no nacen del capricho identitario sino de una larga cadena de omisiones estructurales. Desde la república, este territorio quedó atrapado en una doble marginalidad: demasiado lejano para Lima, demasiado accesorio para Iquitos. Esa condición lo convirtió en una periferia administrativa durante más de 200 años, pese a su papel geopolítico como bisagra entre Andes y Amazonía. Mientras otras regiones consolidaban capitales, instituciones y presupuestos propios, el Alto Amazonas permaneció como corredor extractivo del caucho, del comercio ribereño y, más tarde, de la madera y el transporte fluvial, sin recibir inversión proporcional a su aporte económico.

A ello se suma su identidad hidrográfica y cultural, totalmente distinta a la de la cuenca baja de Loreto. Su historia está anclada al eje Huallaga–Marañón, a pueblos indígenas propios, a un proceso migratorio singular y a una economía que se articula más con San Martín que con Iquitos. Administrativamente, esta incongruencia ha producido décadas de obras paralizadas, servicios insuficientes y políticas diseñadas desde centros que no comprenden la lógica del territorio. Convertirse en departamento no es ruptura: es corregir un diseño republicano mal trazado y otorgar al Alto Amazonas la autonomía que su historia y su geografía le han debido por dos siglos.

## **Iquitos manda, Yurimaguas paga: Anatomía política de un olvido muy conveniente**

El olvido político del Alto Amazonas por parte de Iquitos no es casualidad: es una construcción histórica alimentada por intereses, inercias y una estructura administrativa que concentra poder donde más conviene, no donde más se necesita. Primero, Loreto fue diseñado como un departamento gigantesco para fines militares y extractivos, no para gobernar bien. Iquitos quedó como capital absoluta, y desde allí se configuró una lógica de control vertical que convirtió a Yurimaguas en simple “puerta de entrada”, nunca en socio político. Esa centralización generó una élite regional que depende del flujo presupuestal hacia la capital, lo que hace que cualquier autonomía del Alto Amazonas sea percibida como pérdida de influencia, cargos y recursos.

Segundo, la geografía jugó en contra: Iquitos está aislada y necesita afianzar poder simbólico para compensar su aislamiento físico. Por eso tiende a acumular competencias, incluso cuando las cuencas Huallaga–Marañón no responden a su lógica territorial.

Tercero, los ciclos extractivos —caucho, madera, pesca, transporte fluvial— se organizaron desde Iquitos, generando redes económicas que subordinaron al Alto Amazonas como zona de abastecimiento.

Por eso el olvido persiste: no es incapacidad, es conveniencia. Cambiarlo exige autonomía política real, no delegaciones simbólicas.

## **Que el dinero del Bajo Huallaga se quede en el Bajo Huallaga: La batalla por la autonomía económica del Alto Amazonas**

La autonomía económica del Alto Amazonas no es una aspiración romántica, sino una necesidad estructural para corregir un ciclo histórico de extracción sin retorno. Hoy, la región produce valor —agricultura, pesca, transporte fluvial,

biodiversidad, madera, comercio interregional— pero no controla los instrumentos para convertir ese valor en desarrollo sostenido. La mayor parte del presupuesto se decide fuera: en Lima o Iquitos, donde se priorizan lógicas ajenas al eje Huallaga–Marañón. El resultado es predecible: proyectos paralizados, inversión fragmentada y una asignación presupuestal que no guarda relación con las necesidades reales del territorio.

La autonomía permitiría gestionar directamente sus recursos, planificar obras según su geografía fluvial y destinar fondos a sectores estratégicos como infraestructura portuaria, conectividad rural, bioeconomía y conservación sostenible. También posibilitaría fiscalizar mejor las actividades extractivas — hoy dispersas y muchas veces ilegales— y diseñar incentivos económicos que mantengan el bosque en pie sin empobrecer a sus habitantes.

Un departamento propio implicaría acceso a un presupuesto anual estable, capacidad de endeudamiento responsable, ejecución más rápida y una institucionalidad alineada con su identidad territorial. En suma, autonomía económica no significa gasto, sino eficiencia: convertir la riqueza local en bienestar local, algo que dos siglos de administración distante no han logrado.

### **Una identidad que no se percibe en Iquitos: Por eso el Alto Amazonas quiere bailar la danza del desarrollo con su propio pañuelo**

El Alto Amazonas posee razones culturales y sociales profundas para reclamar una autonomía que reconozca su identidad política diferenciada. Este territorio no es una extensión de la Amazonía baja ni un apéndice administrativo de Iquitos: es una región con un tejido humano singular, donde convergen pueblos indígenas —shawi, kukama-kukamiria, muniche, awajún, candoshi y shapra— con migraciones andinas que desde los años 60 transformaron la economía, la gastronomía, la música y las relaciones comunitarias. Esta mezcla produjo una identidad ribereña-andina distinta, marcada por la lógica del río, la ética del

trabajo serrano y un mestizaje que genera prácticas de solidaridad y reciprocidad únicas en el país.

Socialmente, el Alto Amazonas funciona como un ecosistema de alta cohesión interna. Sus redes familiares, sus mercados, sus festividades, sus radios locales y su cultura emprendedora han creado un espacio público que no se parece a Iquitos ni a ninguna capital amazónica. Incluso su relación con la geografía — carreteras que conectan con la sierra, ríos que articulan comunidades, agricultura que se combina con pesca— configura un modo de vida híbrido y coherente.

Esa coherencia cultural exige representación política propia. No se trata solo de administrar recursos, sino de decidir desde su propio código cultural, sin que otra ciudad interprete su realidad. Autonomía significa, en esencia, gobernarse con su propia voz.

### **Si Ucayali pudo, si Madre de Dios pudo... ¿por qué el Alto Amazonas sigue esperando permiso?**

Las experiencias previas de departamentalización —Ucayali en 1980, Madre de Dios en 1912, Moquegua fortalecida en el siglo XX— ofrecen lecciones claras y útiles para el Alto Amazonas. Todas demuestran que la autonomía territorial funciona cuando la identidad, la geografía y la economía coinciden en un mismo mapa político, algo que el Alto Amazonas posee de manera nítida. Ucayali, por ejemplo, dejó de ser periferia de Loreto para convertirse en centro de decisiones propias: ganó presupuesto directo, capacidad de planificación y una institucionalidad alineada con su dinámica fluvial y fronteriza. Ese salto permitió acelerar carreteras, puertos y servicios que antes simplemente no llegaban.

Madre de Dios muestra otro aprendizaje: un territorio pequeño, ecológicamente singular y con población reducida puede —si tiene autonomía— diseñar políticas ambientales, ordenamiento territorial y control de sus recursos con más

eficacia que una capital distante. La escala importa, y el Alto Amazonas comparte esa ventaja: un tamaño gobernable y una identidad coherente.

Moquegua ofrece la lección económica: con autonomía y gestión eficiente, incluso territorios pequeños pueden lograr altos índices de desarrollo humano, impulsando minería, agroexportación y educación técnica.

En conjunto, estas experiencias prueban que la departamentalización no fragmenta al país: lo equilibra. Y muestran que cuando un territorio deja de ser periferia de otro, empieza por fin a convertirse en proyecto propio.

### **Mirar a los países vecinos: todos avanzan con autonomía... menos el Alto Amazonas**

Las mejores regiones vecinas a nivel internacional ofrecen un espejo contundente: allí donde la autonomía territorial es fuerte, el desarrollo es sostenible y coherente con la identidad local. En la Amazonía brasileña, estados como Acre y Amazonas han demostrado que disponer de competencias propias —presupuesto, regulación ambiental, planificación productiva— permite enfrentar desafíos similares a los del Alto Amazonas: deforestación, movilidad fluvial, pueblos indígenas, bioeconomía. Acre, por ejemplo, logró reducir su deforestación en más del 60% entre 2004 y 2014 gracias a una gobernanza alineada con su realidad forestal y no con intereses lejanos de Brasília.

En Colombia, el departamento del Caquetá y la región del Putumayo han fortalecido economías ribereñas, rutas productivas y políticas interculturales que habrían sido imposibles sin autonomía departamental. Lo mismo ocurre en Ecuador con Sucumbíos, donde la descentralización permitió invertir en infraestructura rural y mejorar servicios básicos para poblaciones remotas.

El patrón es claro: territorios de frontera ecológica y cultural prosperan solo cuando administran sus propios recursos, definen sus prioridades y se integran a la nación desde una posición de fortaleza, no de subordinación.

Para el Alto Amazonas, estos ejemplos no son inspiración: son evidencia empírica de que la autonomía departamental no divide al país, lo moderniza. Sin ella, la región seguirá siendo un proveedor de riqueza sin control sobre su propio destino.



## 5.-Escenarios y beneficios de la departamentalización

**Un departamento propio: La única forma de que las obras en el Alto Amazonas dejen de quedarse en sueños mal cumplidos**

La departamentalización del Alto Amazonas tendría un impacto directo y visible en el desarrollo de infraestructura, porque por primera vez el territorio podría planificar y ejecutar obras según su propia lógica geográfica y económica, y no según prioridades externas. Con autonomía, el diseño vial podría responder al verdadero mapa de la región: conectar cuencas, articular riberas, unir mercados agrícolas y facilitar el transporte entre Huallaga y Marañón. Carreteras vecinales hoy abandonadas podrían convertirse en corredores productivos, reduciendo tiempos logísticos en 30 a 40% y multiplicando el valor de la producción agrícola.

Un departamento propio también permitiría impulsar un aeropuerto moderno en Yurimaguas, capaz de recibir vuelos directos desde Lima, Tarapoto, Cusco o incluso Iquitos, integrando la región a circuitos turísticos, comerciales y científicos. En puertos, la autonomía permitiría transformar a Yurimaguas en un verdadero hub fluvial amazónico, con infraestructura de carga y pasajeros alineada con estándares regionales y con un puerto público gestionado para el desarrollo, no para intereses de terceros.

El efecto combinado es decisivo: con presupuesto propio, proyectos prioritarios y gestión cercana, el Alto Amazonas podría por fin construir la infraestructura que su economía ya exige. Mejorar carreteras, aeropuertos y puertos no sería un sueño: sería la consecuencia natural de gobernarse a sí mismo.

## **Cuando el Estado no llega ni con agua ni con escuela, eso no es lejanía: es pura ineficiencia territorial**

La departamentalización del Alto Amazonas reforzaría los servicios básicos porque permitiría, por primera vez, alinear presupuesto, gestión y prioridades con la realidad del territorio. Hoy, salud, educación, agua y saneamiento se administran desde centros lejanos que no comprenden ni la geografía fluvial ni la dispersión poblacional. El resultado es evidente: más del 40% de la población urbana y más del 60% de la rural vive con servicios incompletos o inestables.

Con autonomía, el Alto Amazonas podría diseñar sistemas de salud interculturales, con puestos fluviales, telemedicina y redes de emergencia adaptadas a ríos y carreteras. La educación podría fortalecerse con institutos técnicos orientados a bioeconomía, logística, turismo amazónico y gestión forestal, en vez de currículos pensados para ciudades costeras.

El acceso al agua y al saneamiento —hoy uno de los mayores cuellos de botella— recibiría inversión prioritaria gracias a un presupuesto que ya no se disuelve en la burocracia de Iquitos. Un gobierno departamental también permitiría expandir la conectividad digital, imprescindible para cerrar brechas educativas y económicas. Fortalecer los servicios básicos no sería un acto de voluntad, sino el efecto natural de tener autoridad, presupuesto y planificación propia. Es decir: dejar de ser periferia para convertirse en proyecto.

## **Un departamento propio: La llave que convierte la selva en oportunidades y no en informalidad**

Departamentalizar el Alto Amazonas significará abrir un horizonte real de inversiones en agroindustria y biocomercio, porque por primera vez el territorio podrá planificar su propio modelo económico sin depender de prioridades definidas río abajo. El eje Huallaga–Marañón ofrece condiciones excepcionales

para cadenas de valor como cacao fino, frutas amazónicas, palma sostenible, café de selva baja, piscicultura y producción forestal certificada; pero sin institucionalidad cercana, estas oportunidades quedan dispersas, informales o subcapitalizadas.

Con un gobierno departamental, el Alto Amazonas podría crear parques agroindustriales, centros de acopio, laboratorios de transformación y cadenas de frío que hoy simplemente no existen. Asimismo, la autonomía permitiría atraer inversión mediante regímenes tributarios específicos, garantías de ordenamiento territorial, seguridad jurídica en tierras y una estrategia clara de biocomercio basada en la riqueza genética del bosque —más de 3.000 especies con potencial económico.

El biocomercio requiere gobernanza local fuerte: certificaciones, trazabilidad, control sobre la tala ilegal y alianzas con pueblos indígenas para manejo de bosques y productos no maderables. Un departamento propio puede articular todo esto bajo un solo plan. En síntesis, la departamentalización no crea inversiones por decreto, pero crea el ecosistema institucional que las hace posibles, escalables y sostenibles.

### **Nuevo departamento, nueva vitrina: Por fin el Alto Amazonas mostrará su tesoro... sin que otros se queden con la entrada**

El departamento alto-amazonense permitirá potenciar el ecoturismo y la cultura regional porque, por primera vez, el Alto Amazonas podrá diseñar su propia estrategia turística, basada en su identidad y no en campañas improvisadas desde otras capitales. La región posee activos extraordinarios: rutas fluviales únicas, bosques con alta biodiversidad, comunidades indígenas con saberes ancestrales, festividades híbridas de raíz andino-amazónica, gastronomía potente y una música que ya es marca: desde la pandilla hasta la cumbia yurimagüina. Sin

autonomía, estos recursos quedan dispersos, sin articulación ni inversión sostenida.

Con un departamento propio, el turismo podría organizarse como industria territorial: circuitos ecológicos en cuencas del Huallaga y Marañón, reservas comunales fortalecidas, museos etnográficos, centros de interpretación del bosque, rutas gastronómicas, festivales culturales con proyección nacional y un branding regional capaz de posicionar al Alto Amazonas como la “puerta amazónica del Perú”.

El impacto económico sería inmediato: más empleo, más servicios, más identidad valorizada. Y lo esencial: el territorio podría reinvertir sus propios ingresos turísticos en conservación, cultura y comunidad.

### **Un blindaje geopolítico y ecológico que va a beneficiar a todo el Perú**

La creación de un nuevo departamento en el Alto Amazonas traería beneficios geopolíticos y ambientales que el Perú hoy no puede permitirse ignorar. En el plano geopolítico, el territorio se convertiría en un nodo estratégico de integración nacional, articulando Andes, Amazonía y costa a través del eje Huallaga–Marañón. Esto fortalecería la seguridad hídrica, alimentaria y logística del país, disminuyendo la dependencia de rutas costeras vulnerables y creando una segunda columna vertebral territorial. Un departamento propio permitiría además una presencia estatal más firme en zonas donde hoy avanzan economías ilegales, reforzando soberanía, control fluvial y gobernanza fronteriza.

En el plano ambiental, la autonomía permitiría gestionar de manera coherente más de 2 millones de hectáreas de bosque, zonas de alta biodiversidad y cuencas que alimentan al Amazonas. Un gobierno cercano podría implementar políticas de conservación, restauración y bioeconomía con rapidez, en lugar de esperar decisiones centralizadas que llegan tarde o nunca. También facilitaría la creación

de corredores ecológicos, sistemas de vigilancia comunitaria y cadenas de biocomercio sostenible.

En conjunto, el beneficio es claro: el Perú ganaría un nuevo centro de estabilidad territorial, un escudo ambiental y una plataforma geopolítica que hoy existe en potencia pero no en capacidad.

## 6.-Estrategias de acción ciudadana y política

### **Departamento 2.0: Sin compromiso social no hay desarrollo territorial**

La departamentalización de Alto Amazonas no es un trámite administrativo, sino una reprogramación profunda del territorio. Y como todo sistema complejo —del bosque tropical a los algoritmos de inteligencia colectiva— solo se activa cuando la energía social se enciende desde abajo. Ningún despacho limeño otorgará un nuevo departamento por iluminación súbita: se requiere masa crítica humana, legitimidad comunitaria y dirigentes capaces de traducir aspiraciones dispersas en una arquitectura política viable.

En un territorio donde el aislamiento geográfico ha sido convertido en destino, la movilización social funciona como ancho de banda cívico: sin ella, la señal no llega al Estado. Las cifras lo confirman: provincias amazónicas con baja densidad organizativa tardan décadas en obtener reconocimiento institucional, mientras que aquellas con movimientos articulados reducen ese plazo drásticamente. Como diría el sociólogo Alain Touraine, gran conocedor de América Latina : “las sociedades se transforman cuando se reconocen a sí mismas como actores”.

Porque lo fundamental aquí no es la geografía, sino la psico-geografía colectiva: un pueblo que no se moviliza es un territorio sin narrativa. Y Alto Amazonas necesita una narrativa nueva —moderna, digna, ecológica— capaz de resonar con jóvenes urbanos, pueblos indígenas, productores agrícolas y profesionales emigrados. En ese sentido, la movilización social no es protesta: es ingeniería de futuro.

La segunda variable crítica es el liderazgo local. Todo territorio emergente necesita un vector de coherencia: dirigentes honestos, capaces de pensar en escalas largas y de organizar al conjunto. No se trata del caudillismo clásico, sino de liderazgo de transición, personas que comprendan que la departamentalización implica diseñar instituciones, gestionar presupuestos, crear capacidades técnicas y evitar que el nuevo departamento nazca capturado por mafias o clientelas. Sin liderazgo, la movilización se disipa; sin movilización, el liderazgo no tiene legitimidad. La dupla es indisoluble.

En el fondo, la pregunta es simple: ¿cómo demostrar al país que Alto Amazonas puede gobernarse a sí mismo mejor que como una provincia periférica? La respuesta exige orden colectivo, visión estratégica, ciudadanía activa y dirigentes que actúen como “arquitectos del porvenir”, no como administradores del atraso. Convertirse en un nuevo departamento brinda ventajas reales —mayor control presupuestal, planificación autónoma, gestión de recursos, infraestructura propia— pero solo funcionará si la población asume la responsabilidad histórica de administrarlo con racionalidad, eficiencia y sentido de futuro. Ser departamento no basta: hay que comportarse como tal. Solo así el Alto Amazonas dejará de ser un territorio olvidado para convertirse en un territorio que se piensa, se organiza y se gobierna a sí mismo.

### **Rol de las Comunidades Indígenas: No aplicar la misma receta centralista a sus propios distritos**

En la ruta hacia la departamentalización del Alto Amazonas, las comunidades indígenas no son actores periféricos: son la arquitectura viva del territorio. Su presencia cubre riberas, quebradas y cuencas donde el Estado apenas es un susurro, pero donde se gestionan —con prácticas ancestrales— los bienes que sostienen al futuro departamento: agua, bosque, biodiversidad y cohesión cultural. Ignorarlas ha sido el deporte favorito del centralismo provincial de

Yurimaguas, que suele confundir “administrar población urbana” con “gobernar territorio real”.

Las etnias shawi, cocama-cocamilla, wampis, shapra y kandozi —entre otras— ocupan zonas estratégicas donde ningún plan de ordenamiento, infraestructura o conservación puede funcionar sin acuerdos colectivos. Su rol es triple. Primero, legitimador: ninguna unidad territorial nueva prospera si nace sobre fracturas sociales; la inclusión indígena otorga reconocimiento histórico y moral al proyecto. Segundo, ecológico-productivo: sus sistemas de uso del suelo, pesca y bosque son indispensables para diseñar una economía territorial sostenible; sin su conocimiento, el departamento repetiría los errores extractivistas del pasado. Tercero, político-organizativo: la departamentalización requiere masa social movilizadora; los pueblos indígenas aportan redes comunitarias, liderazgo local y una memoria organizativa que ha resistido siglos de abandono estatal.

La paradoja es obvia: el nuevo departamento será inviable si reproduce la misma ceguera centralista de la que desea emanciparse. La clave está en que las comunidades indígenas no sean “consultadas”, sino coprotagonistas de la visión territorial. La departamentalización solo traerá ventajas —mayor presupuesto, autonomía, gestión eficiente— si su población asume la responsabilidad de gobernarse junta. Incorporar a las naciones indígenas no es un gesto político: es la condición mínima para que el nuevo departamento sea viable, moderno y verdaderamente suyo.

### **Juventud 3.0: El procesador ultra-rápido que necesita el nuevo departamento**

En el Alto Amazonas, la juventud no es solo un grupo etario: es la mayor reserva energética del territorio, la única capaz de romper la inercia provincial y empujar la departamentalización hacia un proyecto moderno, inclusivo y sostenible. Mientras la política tradicional sigue funcionando con software de los años 70,



los jóvenes —urbanos, rurales, indígenas, migrantes retornados— son quienes ya viven en un ecosistema híbrido: celular en la mano, bosque en la memoria y frustración acumulada por décadas de abandono. Esa combinación, cuando se organiza, se convierte en fuerza transformadora.

La juventud es clave por tres razones. Primero, porque posee la velocidad que exige el siglo XXI: piensa más rápido, aprende más rápido y exige más rápido. Un proceso de departamentalización requiere precisamente eso: capacidad de absorber información, crear redes y movilizar expectativas colectivas. Segundo, porque puede reinterpretar la identidad amazónica en clave contemporánea, conectando cultura, ecología y economía sin los prejuicios del viejo centralismo. Tercero, porque tiene legitimidad moral: es la generación que ha sufrido directamente la falta de oportunidades, la precariedad educativa y la migración forzada.

Si los jóvenes lideran, la departamentalización deja de ser un expediente administrativo y se convierte en una aspiración de progreso territorial, con vocación productiva, innovación digital, gobernanza ecológica y participación ciudadana permanente. Como diría Paulo Freire, “la juventud no es el futuro: es el ahora que insiste”. El nuevo departamento solo traerá beneficios si la población —en especial su juventud— asume la responsabilidad de gestionarlo con eficiencia. Empoderar a los jóvenes es garantizar que Alto Amazonas no solo sea un departamento, sino un territorio capaz de gobernarse con inteligencia, energía y visión de largo plazo.

### **AA, Departamento S.A.C.: El territorio deja de rezar y empieza a asociarse con sus mejores dirigentes**

La departamentalización del Alto Amazonas no puede sostenerse únicamente en la voluntad local; necesita un ecosistema de alianzas inteligentes que provean conocimiento, recursos, tecnologías y legitimidad externa. En un territorio

históricamente aislado, vincularse con universidades, ONG y empresas no es un lujo: es la forma moderna de acortar 30 años de desarrollo en una sola década.

Las universidades aportan justamente lo que el centralismo ha negado: investigación aplicada, formación técnica, laboratorios de innovación territorial, estudios de ordenamiento y capacidades para planificar políticas públicas. Son las neuronas externas del nuevo departamento. Las ONG, por su parte, llevan décadas instaladas en zonas donde el Estado no llega; conocen comunidades indígenas, ecosistemas frágiles y dinámicas sociales. Pueden traducir la visión departamental en proyectos concretos: bosques productivos, cadenas de valor, gobernanza hídrica, educación comunitaria. Finalmente, el sector privado — cuando es seleccionado con criterios de ética territorial— introduce capital, cadenas comerciales y capacidad de gestión que ningún gobierno local posee.

El desafío está en articular estas fuerzas bajo un mismo propósito: convertir la departamentalización en una plataforma de desarrollo, no en una nueva burocracia. Una alianza bien manejada multiplica la eficiencia del territorio, reduce costos, mejora la planificación y crea oportunidades para jóvenes y comunidades indígenas. Las alianzas no reemplazan a la ciudadanía; la potencian. Un nuevo departamento solo prosperará si su gente lo gestiona con responsabilidad, usando el apoyo externo como acelerador de autonomía, no como muleta.

### **Departamento en trámite: cuando la ley se vuelve palanca y no laberinto de intereses**

En el Perú, donde la burocracia suele comportarse como un bosque enredado, aprovechar la legalidad no es un acto formalista sino una estrategia de poder. La creación del Departamento de Alto Amazonas exige navegar tres corredores institucionales: el Congreso, los lobbies nacionales y la consulta ciudadana

(referéndum). Usados inteligentemente, estos mecanismos dejan de ser obstáculos y se convierten en aceleradores.

En el Congreso, el reto es convertir la departamentalización en una causa nacional: no un reclamo localista, sino una reforma que mejora la gobernanza amazónica, reduce desigualdades y fortalece el Estado en zonas estratégicas. Los proyectos de ley deben venir acompañados de evidencia técnica —diagnósticos territoriales, costos, impactos, mapas, proyecciones demográficas— y del respaldo de universidades, ONG y gobiernos locales. En política, la forma es fondo: un expediente impecable vale más que cien discursos.

Los lobbys nacionales, lejos del sentido peyorativo, se entienden aquí como redes de influencia legítima: cámaras de comercio, asociaciones amazónicas, colegios profesionales, plataformas ambientales, colectivos juveniles y organizaciones indígenas. Ellos aportan presión mediática, visibilidad y peso político. Como diría Weber, “el poder es la capacidad de imponer una definición de la realidad”: quien define el futuro amazónico gana la narrativa.

El referéndum es la prueba de fuego. Un nuevo departamento no puede nacer sin legitimidad social. La consulta no solo valida, sino que moviliza: obliga a la población a pensar en su propio destino, a debatir, a informarse y a asumir responsabilidades. Usar la legalidad al máximo no significa depender de Lima, sino demostrar que Alto Amazonas sabe gobernarse, justificarse y organizarse. Un nuevo departamento solo traerá beneficios si sus ciudadanos —informados y responsables— son los primeros en ejercer la ley como herramienta de autonomía, no como excusa de espera.

## 7.- Visión de futuro

### **Yurimaguas 2050: De puerto fluvial a motor del desarrollo amazónico**

Imaginar a Yurimaguas como capital del nuevo Departamento de Alto Amazonas no es un acto de romanticismo territorial, sino un ejercicio de prospectiva estratégica. La ciudad posee lo que toda capital emergente necesita: posición geográfica articuladora, dinamismo demográfico, conexión vial con la costa y la sierra, y un puerto fluvial que la convierte en puerta natural hacia el Maraón y el Atlántico. Pensar el futuro exige verla no como un centro urbano improvisado, sino como nodo logístico, cultural y político de la Amazonía nororiental.

En un horizonte de 20 a 30 años, Yurimaguas puede transformarse en una eco-ciudad intermodal, donde carreteras, hidrovías, fibra óptica y cadenas productivas converjan. La capital del nuevo departamento sería capaz de atraer universidades descentralizadas, centros de investigación para biodiversidad, industrias de biocomercio, startups agrícolas y polos de innovación indígena. Ese salto no es utopía: es la consecuencia natural de asumir que el desarrollo depende de la densidad urbana, la organización social y la capacidad de generar economías de escala.

Pero una capital no solo administra: irradia sentido. Yurimaguas debe proyectar una identidad amazónica moderna, integrando juventudes, comunidades indígenas, empresarios locales y migrantes. Su liderazgo político tendría que abandonar el viejo centralismo provincial y convertirse en un modelo de gobernanza transparente, eficiente y orientada a resultados. Yurimaguas será una gran capital solo si sus ciudadanos actúan como tales. La departamentalización otorga oportunidad, pero la responsabilidad de convertirla en bienestar depende de una ciudadanía organizada, exigente y

consciente de que el verdadero poder de un territorio no está en su título político, sino en su capacidad de gestionarse con inteligencia y visión de futuro.

### **El Alto Amazonas en modo plataforma geo-económica**

Proyectar al Alto Amazonas como hub amazónico (nodo de desarrollo) implica dejar atrás la mirada provinciana y asumir el territorio como un sistema de conexiones, no como un confin olvidado. Su posición estratégica —entre la Amazonía alta y baja, entre la red vial andina y la hidrovía hacia el Atlántico— lo convierte en un punto natural de articulación logística, ecológica y cultural. La globalización ya no pregunta quién es grande, sino quién está bien conectado, y el Alto Amazonas tiene los ingredientes para convertirse en un centro de transferencia de bienes, conocimiento y biodiversidad.

La provincia posee un activo que pocos reconocen: su capacidad para integrar ecosistemas distintos —selva alta, media y baja— y unir comunidades indígenas, agricultores, comerciantes y emprendedores urbanos en un corredor que podría potenciar cadenas de valor en pesca, cacao, productos forestales no maderables, turismo ecológico y biotecnología. El territorio puede convertirse en plataforma amazónica si desarrolla infraestructura moderna, puertos eficientes, centros logísticos, parques industriales verdes y programas de innovación acogidos por universidades y ONG.

Pero un hub no solo mueve mercancías: mueve información y talento. Con conectividad digital, centros de investigación aplicada, viveros de emprendimiento juvenil y gobernanza ecológica avanzada, el Alto Amazonas puede situarse como referente amazónico en ordenamiento territorial, bioeconomía y gestión de cuencas. Ser un nodo no depende de un decreto, sino de una ciudadanía que lo gestione con responsabilidad, eficiencia y visión colectiva. La departamentalización abrirá puertas, pero solo una población

organizada sabrá convertir al Alto Amazonas en el punto donde la Amazonía se piensa, se articula y se proyecta hacia el futuro.

### **Pasar de provincia aislada a pieza del rompecabezas de la integración panamazónica**

Adherir al Alto Amazonas a los programas de integración panamazónica con Brasil, Colombia y Ecuador no es un gesto protocolar: es una estrategia para romper el aislamiento estructural y convertir la región en un actor de escala continental. La Amazonía no entiende de fronteras políticas; se organiza por cuencas, flujos ecológicos, culturas ribereñas y mercados transfronterizos. Por eso, integrarse a iniciativas como la OTCA, los corredores amazónicos binacionales o las agendas de bioeconomía regional es, en realidad, reconectarse con su propia geografía.

Brasil aporta modelos avanzados de bioindustria, cadenas forestales y logística fluvial; Colombia, experiencias de gobernanza comunitaria y mecanismos de conservación financiados internacionalmente; Ecuador, políticas sobre biodiversidad y turismo comunitario. El Alto Amazonas puede insertarse en estos programas no como invitado menor, sino como territorio con activos concretos: biodiversidad extrema, posición geoestratégica, pueblos indígenas con saberes críticos y un corredor logístico que une la selva alta con el Atlántico a través del Maraón.

La integración panamazónica permitiría acceder a fondos verdes, cooperación científica, programas de reforestación, corredores de comercio limpios y proyectos energéticos de bajo impacto. Significaría también participar en redes de alerta climática, manejo de cuencas binacionales y vigilancia contra delitos ambientales. En un contexto donde la Amazonía concentra presiones globales, actuar solo es una condena; actuar con aliados es multiplicar capacidades.

La departamentalización solo tendrá sentido si los ciudadanos la administran con visión amplia. Integrar al Alto Amazonas a la agenda panamazónica no es delegar soberanía, sino asumir la responsabilidad de gobernarse con inteligencia regional. Un departamento moderno debe pensar más allá de sus riberas y entender que su futuro se juega también en la mesa amazónica internacional.

### **¿Sueño o pesadilla?: Entre el Departamento Soñado y el Departamento Posible**

En el escenario utópico, el nuevo Departamento de Alto Amazonas se convierte en un modelo de gobernanza amazónica. Yurimaguas funciona como una eco-capital vibrante, con universidades asociadas, centros de innovación y una juventud movilizada que crea pequeñas industrias verdes. Las comunidades indígenas participan en todas las decisiones estratégicas, integrando saber ancestral con ciencia moderna. La infraestructura se despliega sin corrupción: carreteras resilientes, puertos eficientes, conectividad digital plena. La bioeconomía florece, los productos no maderables entran a mercados internacionales y la región se posiciona como hub panamazónico. La administración pública, austera y meritocrática, usa datos en tiempo real para gestionar salud, educación y territorio. No hay mafias, no hay clientelismo; solo ciudadanía madura que ejerce derechos y deberes con disciplina. En esta visión luminosa, Alto Amazonas demuestra a todo el Perú que la Amazonía puede ser motor de modernidad.

Pero el escenario realista es más complejo y doloroso. El departamento nace con entusiasmo, pero arrastra tensiones históricas: la fragmentación local, el centralismo de Yurimaguas, la débil articulación entre distritos, la falta de cuadros técnicos y la resistencia de intereses establecidos. La infraestructura avanza lentamente; la corrupción y el cortoplacismo amenazan con capturar el nuevo aparato político. Las comunidades indígenas son escuchadas, pero no

siempre incorporadas. La bioeconomía prospera en nichos, mientras sectores tradicionales siguen atrapados en baja productividad. La participación ciudadana oscila según coyunturas; la juventud quiere transformar, pero enfrenta escasez de recursos y orientación.

La utopía inspira, el realismo advierte. El verdadero destino del nuevo departamento dependerá de una ciudadanía que asuma su responsabilidad: solo si el pueblo gestiona con eficiencia, disciplina y visión colectiva, el escenario realista puede evolucionar hacia el ideal.

### **Cuando el sueño amazónico se vuelve parte del relato nacional del Perú futuro**

Incorporar el sueño amazónico al nuevo relato nacional peruano significa romper el monopolio histórico que la costa y los Andes han ejercido sobre la identidad del país. Durante siglos, la Amazonía fue tratada como un “traspatio exuberante”, un territorio-recurso pero nunca un territorio-proyecto. Sin embargo, en un mundo donde la biodiversidad, el agua, el carbono, los bosques y el conocimiento ecológico son monedas estratégicas, la Amazonía deja de ser paisaje y pasa a ser futuro. Convertir este sueño en relato nacional implica asumir que el Perú no es solo Machu Picchu y la República criolla, sino también las cuencas que modelan el clima, los pueblos indígenas que sostienen memorias milenarias y las ciudades ribereñas que comienzan a pensarse como nodos de modernidad verde.

El sueño amazónico ofrece al país una narrativa distinta: un Perú que ya no avanza por extracción sino por cooperación ecológica, que no mide desarrollo solo en cemento sino en equilibrio entre economía y bosque, que reconoce que su capital más valioso es el que tardó millones de años en formarse. Es también una narrativa ética: pone en primer plano la diversidad, la interdependencia y la responsabilidad planetaria.



Pero este relato no surge desde Lima; nace desde territorios como Alto Amazonas, capaces de imaginarse como departamento, como hub regional, como laboratorio del Perú que viene. El sueño amazónico convierte la periferia en centro simbólico. Integrar este sueño al relato nacional solo será creíble si los propios ciudadanos amazónicos lo administran con eficiencia y responsabilidad. El Perú necesita a la Amazonía, pero la Amazonía necesita que su gente lidere su destino para que el relato no sea solo un sueño, sino un proyecto viable.

## 8.-La Lucha Final: Cuando un territorio decide construir su propio futuro

Ha llegado el momento de convocar una cruzada social y política que trascienda intereses locales, rivalidades históricas y el cansancio de décadas. La creación del Departamento de Alto Amazonas no es un premio ni un regalo; es una obra colectiva que exige coraje cívico, liderazgo moral y una ciudadanía dispuesta a caminar más lejos que sus autoridades. Una cruzada implica propósito, disciplina y emoción compartida. Y el Alto Amazonas, con su potencia humana y su memoria de resistencia, posee los ingredientes para protagonizar una transformación histórica.

Esta convocatoria no es para unos pocos: es para jóvenes que quieren vivir en un territorio moderno; para comunidades indígenas que exigen participación plena; para productores que necesitan mejores mercados; para mujeres que sostienen la economía invisible; para migrantes retornados que traen nuevas habilidades; para intelectuales, maestros, emprendedores, líderes barriales, todos parte de una misma ecuación de futuro. La cruzada consiste en convertir la frustración acumulada en energía organizativa: marchas pacíficas, foros públicos, redes de información, cabildos abiertos, alianzas con universidades, ONG y actores nacionales que respalden el proyecto.

No se trata de confrontar al país, sino de demostrarle al país que el Alto Amazonas está listo para gobernarse mejor que como provincia periférica. La fuerza de esta cruzada no estará en el ruido, sino en la claridad del mensaje: un nuevo departamento significa orden, eficiencia, identidad territorial y oportunidades para todos. Esta cruzada solo será exitosa si la ciudadanía asume la responsabilidad de administrar su propio destino. Un departamento no nace de un decreto: nace de un pueblo que decide gobernarse con madurez, inteligencia y visión de largo plazo.

## Sobre el autor

**Carlos Palomino Medina**, ingeniero de formación, ha orientado su carrera al Desarrollo Territorial y a la Gestión de Organizaciones Públicas, campos que conoce no solo por estudio, sino por contraste: mientras él proponía metodologías serias, los célebres tecnoburócratas regionales perfeccionaban el arte de convertir cada gobierno regional en un laboratorio de ineficiencia creativa. Su doble residencia entre Francia y Perú le ha permitido comparar modelos y descubrir una verdad incómoda: algunos territorios no están subdesarrollados, sino mal administrados por expertos en hundir presupuestos con maestría admirable.

Autor de “**La Regionalización inteligente**” y de “**Alto Amazonas, Territorio emergente**”, Carlos Palomino plantea que el desarrollo ocurre cuando las regiones dejan de ser botín provocado por la ineficiencia y recuperan su vocación productiva en base a los actores locales y cuando la población pone todas sus fuerzas en elegir a sus mejores dirigentes. Fundador de la asociación franco-peruana **Ikamaperú**, con sede en Lagunas desde hace 20 años, ha impulsado proyectos de conservación, educación ambiental y manejo responsable de fauna silvestre. Esta experiencia de campo ha reforzado su convicción de que un territorio solo progresa cuando combina instituciones eficaces, liderazgo local y ciudadanía comprometida.